



وزارة التعليم العام
MINISTRY OF GENERAL EDUCATION

التاريخ: 2010/1/28 م
التمرة: 1/50/ب/ك

مكتب الوكيل

الأخوة والأخوات / شاغلي الوظائف القيادية العليا

الأخوة والأخوات / شاغلي الوظائف القيادية

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

الموضوع :- تقارير الأداء

"يقول تعالى (إن الله يأمر بالعدل والإحسان وإيتاء ذى القربى وينهى عن الفحشاء والمنكر والبغى. لعلمكم تذكرون) الآية (90) من سورة النحل.

"ويقول الرسول الكريم (ص) في ما رواه عنه عائشة رضی الله عنها في حديث أورده الألباني في الجامع وحسنه (إن الله يحب إذا عمل أحدكم عملاً أن يتقنه).

لكم المهنئة ببدء العام الجديد 2010م الذي يمثل العام الرابع من الخطة الخمسية 2007-2011م. وأسأل الله أن يكون عام خير وبركة. وأسأله أن يوفقنا لنجعله عاماً متميزاً في مجال التعليم العام، بما لبذل من جهد، ونظور من أداء، وتزيد من فاعلية.

ويسرني أن اتقل إليكم أننا أحدثنا ما يشبه الطفرة في مجال شئون الخدمة بالوزارة من حيث الترتيب والتوثيق والتحديث. وسيتم عرض ذلك عليكم في اجتماع خاص في الأسبوع القادم إن شاء الله. ولعل أول مخرجات هذه الطفرة هو الالتزام بكتابة تقارير الأداء في مواعيدها المحددة عن جميع العاملين بواسطة القيادات، والرؤساء المباشرين، وإعتمادها بواسطة جهات الإحتصاص ومن ثم تنفيذ ما يترتب عليها من علاوات، وترقيات... الخ إذا كانت جيدة فأكثر. أو إنحاذ ما يلزم من جزاءات إذا كانت دون ذلك.

وتعلمون أن تقارير أداء الوظائف القيادية العليا (الدرجة الأولى فما فوق) والوظائف القيادية (الرابعة والثالثة والثانية) قد خصصت لها بطاقة تحوى على (6) ستة محاور هي:

1. الجهود المبذولة لتحقيق النمو الأكاديمي والمهني.

2. توفر الصفات القيادية.

3. القدرة على التخطيط.

4. القدرة على التنفيذ.

5. القدرة والتمكن من المتابعة.

6. الخبرة في العلاقات الإنسانية.

الخرطوم - السودان - تلفون : 249 120966930 + 249154955459 +

كما تبلغ المقدرات المذكورة تحت هذه الخاور ثلاث وعشرون مفردة هي:

1. الدورات التدريبية أثناء الخدمة
 2. المؤتمرات العلمية أثناء الخدمة
 3. القدرة على تنظيم وقيادة الجماعات
 4. القدرة على إقناع الآخرين
 5. تنمية التعاون مع العاملين وتنظيمهم
 6. السلوك والأخلاق (قدوة حسنة وسلوك طيب)
 7. الإهتمام بالعمل ومواعيده
 8. إستيعاب السياسة العامة للوحدة (لاحظ الوحدة كلها وليس الإدارة التي ينتمى لها)
 9. القدرة على وضع السياسات التفصيلية والتنسيق في إطار السياسة العامة
 10. الإستفادة من الأفكار العلمية
 11. المرونة في تقبل وجهات النظر
 12. القدرة على التحليل وإبداع الحلول
 13. تحمل المسئولية
 14. القدرة على إتخاذ القرارات المناسبة
 15. القدرة على موازنة الأمور
 16. التسكين من إكتشاف القصور والأخطاء
 17. القدرة على حسن التصرف
 18. الحرص على إنجاز العمل
 19. الإهتمام بتنمية التفكير العلمي والإبتكار للمرؤوسين
 20. إتباع أسلوب المشاركة في العمل والقرار
 21. الإهتمام بمشاكل العاملين بوحده
 22. الإهتمام بفاعلية آثار الثواب والعقاب
 23. المقدرة على تقييم العاملين
- وكما نلاحظون فإنها صفات يمكن لكل واحد منا أن يتحقق من مدى توفرها فيه والإلتزام بها. كما يمكن للآخرين أن يلاحظوا ذلك أيضاً.
- وسعياً للإلتزام بفحوى الآية (فلذلك فادع، وأستقم كما أمرت، ولا تتبع أهواءهم، وقل آمنت بما أنزل الله من كتاب، وأمرت لأعدل بينكم، الله ربنا وربكم، لنا أعمالنا ولكم أعمالكم، لا حجة بيننا وبينكم، الله يجمع بيننا، وإليه المصير). الآية 15 من سورة الشورى.

ويقوى الآية (ان الله يأمركم أن تؤدوا الأمانات إلى أهلها وإذا حكمتم بين الناس أن تحكموا بالعدل. إن الله نعماً يعظكم به. إن الله كان سميعاً بصيراً). الآية 58 من سورة النساء. فقد رأيت هذا العام أن أشرككم في المسؤولية.

أولاً: بلغت أنظاركم للنظر في بطاقات التقارير السنوية المطلوب منكم إعدادها عن مروضيكم ومراجعتها معهم وتنويرهم بما وأن تتذكروا وأنتم تفعلون ذلك أن رب العزة جل وعلا قال عن رسله الكرام (تلك الرسل فضلنا بعضهم على بعض ...). الآية 253 من سورة البقرة. وأنه قال عن ورثة الكتاب من بين عباده الذين إصطفاهم: (ثم أورثنا الكتاب الذين إصطفينا من عبادنا، فمنهم ظالم لنفسه، ومنهم مقتصد، ومنهم سابق بالخيرات بإذن الله، ذلك هو الفضل الكبير). الآية 32 من سورة فاطر.

وعليه فلا مجال للتساوي بين الناس في الدرجات. والأمر في حقيقته موزع في شكل منحنيات لها رأس وذيل بينهما مساحات متفاوتة في الدرجات.

ثانياً: بالطلب إليكم بكتابة تقارير عن أداكم في كل محور من المحاور الستة المذكورة وفي كل مفردة من المفردات الثلاث والعشرين المتفرعة عنها. تبدأ بتقرير عن شهر يناير 2010م ثم تقارير أسبوعية من بداية فبراير 2010م حتى نهاية أبريل. ثم نصف شهرية من مايو إلى نهاية يوليو ثم شهرية لباقى شهور 2010م. راجياً تذكيركم بقوله تعالى (ولا تقربوا مال اليتيم إلا بالتي هي أحسن حتى يبلغ أشده وأوفوا الكيل والميزان بالقسط، لا تكلف نفساً إلا وسعها، وإذا قلتم فاعدلوا ولو كان ذا قربى وبعهد الله أوفوا ذلكم وصاكم به لعلكم تذكرون) الآية (152) من سورة الأنعام. حتى نحىء تقاريركم شفاقة وصادقة عاكسة لما قمتم به فعلاً وإلا وقعنم تحت طائلة التحذير الوارد في الآية الكريمة (لا تحسن الذين يفرحون بما أتوا ويحبون أن يمددوا بما لم يفعلوا فلا تحسبنهم بمفازة من العذاب، وهم عذاب أليم) الآية (188) من سورة آل عمران. الإخوة والأخوات:

جاء في الآية (14) من سورة الإسراء (اقرأ كتابك كفى بنفسك اليوم عليك حسيب). وورد في الباب الخامس والثلاثين من كتاب القيامة في صحيح الترمذي قول الرسول صلى الله عليه وسلم (حاسبوا أنفسكم قبل أن تحاسبوا...). وهي توجيهات لازمة. إن إلتمنا بما صلح حالنا في الدنيا والآخرة. فهل نحن فاعلون؟؟؟

(وعلى الله قصد السبيل ومنها جناح، ولو شاء لهداكم أجمعين). الآية 9 من سورة النحل.

د. المعتصم عبد الرحيم الحسن

وكيل وزارة التعليم العام